|  |
| --- |
| Bata Benjámin |
|  |
| 3181 Karancsalja, Ságvári út 23 |
| batab33@gmail.com |

Tárgy: tisztázó kérdés üzleti tervhez

Tisztelt Jelentkező!

Alábbiakban tájékoztatjuk a 2018.07.14-én 09:59-kor csatolt végleges Üzleti Tervével kapcsolatos észrevételeinket. A végleges Üzleti Terv ellenőrzése, értékelése megtörtént, a jóváhagyás előtt, az alábbiakra szeretnénk felhívni a figyelmét.

Válasszon egy építőelemet.

Válasszon egy építőelemet.

**Az Üzleti Terv jóváhagyásához szükséges teendők, átdolgozást kiegészítést, javítást maga után vonó észrevételeink;**

| **Fejezet cím** | **Érintett adat**  **Módosítási iránymutatás** |
| --- | --- |
| 0. Fedlap | Szöveg beírásához kattintson ide. |
| 2. Kritikus tényezők a vállalkozás indításakor | Kérem gondolja át, hogy a tervezett tevékenységhez szükséges-e bármilyen engedély (üzleti terve egyéb részében említett HACCP rendszer kapcsán pl.) és ennek megfelelően dolgozza át a BE4 cella (4. sor) tartalmát! Amennyiben szükséges engedély, kérem fejtse ki, hogy az mely hatóságnál, milyen átfutási idővel, mekkora nehézséggel, milyen költséggel szerezhető be!  A BE12 cellában nevezze meg konkrétan, hogy a vállalkozás működtetéséhez milyen végzettségre, munkahelyi tapasztalatra van szükség (üzleti tervében említi szakács, konyhai kisegítő felvételét)! Fejtse ki, hogy hogyan fogja biztosítani a szükséges feltételeket a működtetéshez (pl. megfelelő végzettséggel/tapasztalattal rendelkező alkalmazottat vesz fel – szakács, konyhai kisegítő – velük szemben milyen követelményeket támaszt)! |
| 3. - 4. A vállalkozó bemutatása | **Vállalkozás bemutatása:**  A CF16 cellában (16. sorban) a tevékenységi kör ÖVTJ számát 4 számkódig kell feltüntetni, kérem javítsa!  A CF21 cellában kérem mutassa be részletesebben a vállalkozás profilját, szolgáltatásait!  **Vállalkozó bemutatása:**  A 20. sorban a Személyes jövedelmi céloknál 2019 és 2021 éveket kell szerepeltetnie, kérem javítsa!  A 21. sorban a Személyes jövedelmi céloknál szereplő összegeknek meg kell egyezniük az Eredménykimutatás - Adózás előtti eredmény soron szereplő összegekkel (jelenleg 2019-ben 2.868.000 Ft, 2021-ben 1.382.000 Ft), kérem javítsa! Ügyeljen arra, hogy amennyiben az Eredménykimutatásban módosításokat hajt végre 2019 vagy 2021 években, úgy azok itt is kerüljenek átvezetésre! |
| 5. Működési terv | A beszerezni kívánt eszközök mindegyikét kérem külön-külön soron tüntesse fel! A beszerzési árakat pontosan az árajánlatok szerint szerepeltesse! Ügyeljen arra, hogy minden 100 ezer forint feletti egyedi értékű eszköz esetében árajánlat csatolása szükséges!  Az anyagmozgatáshoz szükséges eszköz(öke)t nevezze meg konkrétan, több eszköz esetében mindegyiket külön-külön soron szerepeltesse!  Az Eszközök egyedi bemutatása - Tárgyi eszközök - Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok soron szerepeltet 1 712 213 Ft összeget, melyhez nem rendelt tételt (megnevezés, funkció stb. kitöltése hiányos) valamint ez az összeg a Cash-flow-ban sem jelenik meg! Kérem tisztázza, hogy mit takar ez az összeg és szükség szerint jelenítse meg a Cash-flow-ban is!  Az eszközök beszerzését a Cash-flow szerint 2018. szeptemberben és novemberben, valamint 2019. márciusban tervezi megvalósítani! Kérem javítsa a beszerzés tervezett dátumait és teremtse meg az összhangot a beszerzési árak kapcsán is Cash-flow-val!  A Rendszeres beszállítók bemutatása táblázatban fejtse ki, hogy a nevezett beszállítókkal született-e már írásbeli vagy szóbeli megállapodás, ha igen milyen tartalommal! Ha nem született még megállapodás, kérem azzal egészítse ki a szöveget!  A Rezsiköltség és fajlagos költség bemutatása táblázatot nem töltötte ki, kérem javítsa! Fel kell tüntetni minden, a Cash-flow-ban tervezett egyéb költséget (Piacra jutás támogatása; Anyagbeszerzés; Hirdetés, reklám, propaganda; Egyéb igénybe vett szolgáltatás; Hatósági, igazgatási, szolgáltatási díjak, illetékek; Eladott áruk beszerzési értéke) és ahhoz költséget is kell rendelnie a Cash-flow-ban szereplő összegek alapján!  A Megjegyzés cellában kérem fejtse ki, hogy a felsoroltak közül melyek az állandó és melyek a változó költségek! |
| 6.GANTT | Az Eszközök beszerzését a Cash-flow alapján 2018. szeptember, november valamint 2019. márciusban tervezi, kérem javítsa a diagramot ennek megfelelően!  A Cash-flow alapján marketinggel 2018. augusztus és szeptember hónapokban tervez, kérem javítsa ennek megfelelően a diagramot!  A Cash-flow alapján a Kötelező nyilvánosság biztosítását 2018. augusztusban tervezi megvalósítani, kérem javítsa ennek megfelelően a diagramot! |
| 7.Piac-, versenytárselemzés | A CF40 cellában (40. sorban) kérem adja meg számszerűen a célpiac méretét valamint fejtse ki, hogy mi az a piaci rés, amit szolgáltatásával be kíván tölteni!  Az EF85 cellában a vállalkozás gyengeségeként említi a gyorsaságot, kérem gondolja át és nevezzen meg egy olyan ismérvet ehelyett, ami gyengeséget jelenthet! |
| 8.Árazás, értékesítés | Az Értékesítési terv részben kérem a piacra jutási és értékesítési tevékenységet mutassa be bővebben a Kommunikációs tervvel összhangban! Kérem az egyes marketing és kommunikációs eszközöket jelölje meg, illetve tervezze meg, számszerűsítse az ezekkel kapcsolatban felmerülő költségeit rövid és hosszú távon!  Az Értékesítési csatornák részt kérem dolgozza át! A GANTT diagramban valamint a Kommunikációs tervben szórólap, média hirdetés és rádiós hirdetés alkalmazását tervezi. Ennek megfelelően javítsa az értékesítési csatornák megjelölését! Ügyeljen arra, hogy a százalékos megosztás a módosítást követően is számszakilag rendben legyen! |
| 9.Kommunikációs terv | A Tervezett marketing költségek táblázat Egyéb során kérem tüntesse fel a Kötelező tájékoztatás tevékenységet is a Cash-flow-ban összhangban 8eFt összegben 2018. augusztusra! |
| 10.a -Cash-flow 1. év | Az Eszközbeszerzés soron szereplő összeg (összesen 1 665 875 Ft) nem egyezik meg a Működési terv - Eszközök egyedi bemutatása - Tárgyi eszközök sor összegével (2 742 288 Ft). Kérem javítsa és teremtse meg az összhangot a Működési tervvel!  A tervezett eszközök beszerzését a Cash-flow-ban a 25. soron (Eszközbeszerzés - 141. Üzemi (üzleti) gépek, berendezések, felszerelések) kell szerepeltetnie, kérem javítsa!  Jelenleg az összes Elszámolandó költsége 2 775 995 Ft, ennek támogatástartalma 2 498 396 Ft, ez alapján nem jelölhet meg Támogatási előleg és Támogató által utalt támogatás összegeként 3 000 000 Ft-ot! Kérem vagy dolgozza át az elszámolandó költségeket úgy, hogy annak támogatástartalma 3 000 000 Ft legyen vagy javítsa a Támogatási előleg és a Támogató által átutalt támogatás sorok összegeit! |
| 10.b -Cash-flow 2. év | Szöveg beírásához kattintson ide. |
| 10.c -Cash-flow 3-4. év | A CD76 cella (A tervezett bevételi számok szöveges és számszaki alátámasztása, részletezése) nem került kitöltésre, kérem javítsa!  A CD78 cella (A tervezett kiadások, ráfordítások szöveges és számszaki alátámasztása, részletezése) nem került kitöltésre, kérem javítsa! |
| 11.Eredménykimutatás | 2018-ban a tervezett anyagköltség összege (175eFt) nem egyezik meg a Cash-flow-ban szereplő összeggel (275eFt), kérem javítsa!  2018-ban az Igénybevett szolgáltatás értéke (75eFt) nem egyezik meg a Cash-flow-ban szereplő összeggel (183eFt), kérem javítsa!  A 2018-ban a tervezett bérköltség összege (903eFt) nem egyezik meg a Cash-flow-ban szereplő összeggel (1 805eFt), kérem javítsa!  A 2018-ban az Adófizetési kötelezettség (KATA) összege (600eFt) nem egyezik meg a Cash-flow-ban szereplő összeggel (250eFt), kérem javítsa!  2019-ben az Igénybevett szolgáltatások értéke (216eFt) nem egyezik meg a Cash-flow-ban szereplő összeggel (231eFt), kérem javítsa! Ügyeljen arra, hogy amennyiben ezt javítja, úgy az Adózás előtti eredmény változni fog, amit a Vállalkozó bemutatása – Személyes jövedelmi célok összege részben is át kell vezetnie! |
| 12.Veszélyforrás, mellékletek | A vállalkozás pénzügyi helyzetét érintő potenciális veszélyforrások táblázatban kérem jelöljön meg még egy Lehetséges veszélyt és fejtse ki az elhárításra vonatkozó tervet! |
| 13.Beküldés-Nyilatkozat | 4. számú melléklet (Stratégiai partnerek (tervezett vevők) együttműködési szándéknyilatkozatai – 3 darab) nem került beküldésre, kérem pótolja!  Végleges üzleti terve beküldésekor kérem tegye meg a szükséges jelöléseket a sárgával szedett cellákban! |
| 10.a-Cash-flow 1. év | Szöveg beírásához kattintson ide. |
| 10.b-Cash-flow 2. év | Szöveg beírásához kattintson ide. |

**Az Üzleti Tervéhez tett javaslataink, egyéb észrevételeink;**

Szöveg beírásához kattintson ide.

A végleges üzleti terv benyújtásával kapcsolatos részletes információk az alábbi oldalon elérhetőek. <http://segitunk.mva.hu/2017/06/19/uzleti-tervezes-folyamata/>

Előzetes Üzleti Tervében online, internetes hirdetési megoldásokat is tervezett alkalmazni. A Magyar Vállalkozásfejlesztési Alapítvány ügyfélköre számára NETENDŐLEL elnevezéssel előadásokat nyújt, melyek keretében lehetősége van megismernie azoknak az online alkalmazásoknak az alapinformációit, melyek egy mikro, kisvállalkozás mindennapjai során használatosak. Az előadásokat a programban résztvevő fiatalok is meghallgathatják, az alábbi oldalon elhelyezett tájékoztató és egyszerű helyfoglaló űrlap kitöltésében feljelentkezhet az előadásokra. <http://segitunk.mva.hu/2017/07/05/online-hirdetesek-alkalmazasok-vallalkozoknak/> Amennyiben részt kíván venni, kérjük, meg most jelezze szándékát, hogy az előadókat tudjuk időben informálni, hogy melyik helyszínen hány jelentkező, érdeklődő van az előadásokkal kapcsolatban.

A GINOP-5.2.3 pályázati felhívás és a 272/2014. Kormányrendelet szerinti költségvetési korlátok, arányok a Cash Flow előrejelzés táblázataiban rendben vannak.

Az Üzleti Terv menüpontban közzétett segédtáblázat lehetőséget ad arra, hogy folyamatosan áttervezze költségvetését, amennyiben a bekért árajánlatok által igazolt piaci ár eltér a cash-flow táblázataiban korábban rögzített összegtől.

Az előzetes üzleti terv beérkezése után megküldött e-mailünkben (<http://mailchi.mp/mva.hu/em_segedtablazat_arajanlatkeresek_170710>) már jeleztük az árajánlat kérés folyamatának kiemelt jellegét az üzleti tervezés kapcsán, illetve a későbbiekben a létrehozott vállalkozás részéről benyújtott GINOP-5.2.3 pályázat vonatkozásában.

Az üzleti tervezés kardinális kérdései, így az erre ajánlatkéréssel kapcsolatos részletes információk az alábbi internetes felületen elérhetőek. <http://segitunk.mva.hu/2017/07/09/az-uzleti-tervezes-kardinalis-kerdesei/>

***Amennyiben az*** [***eszakmagyar@mva.hu***](mailto:eszakmagyar@mva.hu) ***e-mail címre a cash-flow előrejelzés oldalak vÜT-ből kinyomtatott (egységes időbélyeggel és fájlnévvel a - CF1, CF2, CF3-4 oldalakat) minden oldalon valamint a 3 hitelesítő helyen is aláírt példányát a postára adás előtt színesben egybe szkennelve, legalább 300x300 dpi felbontással megküldi és a vÜT dokumentumokat az alábbiak szerint a dokumentumcsatolóban csatolja, nem kell megvárnunk a jóváhagyással a postai csomag beérkezését.”***

**A pontosított, kiegészített végleges Üzleti Tervét kérjük valamennyi, korábban is csatolt melléklettel (.xlsx, .pdf formátum és 1.-4. mellékletek) együtt felrögzíteni az Üzleti Terv menüpont végleges Üzleti Terv dokumentumcsatolójában.**

**Az átdolgozott végleges Üzleti Terv oldalait kérjük, kinyomtatni, minden oldalon aláírni és postai úton eljuttatni az MVA megadott címére (1277 Budapest 23 Pf.:4, tértivevénnyel, ajánlva). Kérjük, a borítékra írja rá: „vÜT jóváhagyás előtti tisztázó kérdés”.**

**A javított, végleges Üzleti Terv szerinti cash-flow előrejelzés kinyomtatott dokumentumokat kérjük a javításokkal érintett végleges Üzleti Terv oldalakkal együtt eljuttatni a postai csomagban.**

Az Üzleti Terv menüpontban közzétett egyedi segédtáblázata lehetőséget ad arra, hogy folyamatosan áttervezze költségvetését, ellenőrizze a GINOP-5.2.3 pályázati felhívás és a 272/2014. Kormányrendelet szerinti költségvetési korlátokat, arányokat. Amennyiben a későbbiekben a létrehozásra kerülő vállalkozás részéről bekért árajánlatok által igazolt piaci ár eltér a cash-flow táblázataiban rögzített összegtől a segédtáblázat segítségével költségvetését megfelelően át tudja tervezni.

Üdvözlettel:

Horváth László

ügyvezető igazgató-helyettes

Magyar Vállalkozásfejlesztési Alapítvány