|  |
| --- |
| Orosházi Tibor |
|  |
| 3184 Litke, Kossuth út 86. |
| kisocsko12@gmail.com |

Tárgy: tisztázó kérdés üzleti tervhez

Tisztelt Jelentkező!

Alábbiakban tájékoztatjuk a 2018-01-08-án 22:38-kor csatolt végleges Üzleti Tervével kapcsolatos észrevételeinket. A végleges Üzleti Terv ellenőrzése, értékelése megtörtént, a jóváhagyás előtt, az alábbiakra szeretnénk felhívni a figyelmét.

Válasszon egy építőelemet.

Válasszon egy építőelemet.

**Az Üzleti Terv jóváhagyásához szükséges teendők, átdolgozást kiegészítést, javítást maga után vonó észrevételeink;**

| **Fejezet cím** | **Érintett adat**  **Módosítási iránymutatás** |
| --- | --- |
| 0. Fedlap | A C10 cellában kérem tüntesse fel az üzleti terv készítésének pontos dátumát!  **Vezetői összefoglaló:**  A Vezetői összefoglaló nem került kitöltésre, kérem pótolja! |
| 2. Kritikus tényezők a vállalkozás indításakor | A BE4 cella nem került kitöltésre, kérem pótolja figyelembe véve az előzetes üzleti terv kapcsán megküldött hiánypótló levelet!  A BE7 cella nem került kitöltésre, kérem pótolja figyelembe véve az előzetes üzleti terv kapcsán megküldött hiánypótló levelet!  A BE12 cella nem került kitöltésre, kérem pótolja!  A vállalkozó személyét érintő potenciális veszélyforrások táblázat nem került kitöltésre, kérem pótolja figyelembe véve az előzetes üzleti terv kapcsán megküldött hiánypótló levelet!  A BC24 cellában kérem jelöljön meg egy, a vállalkozás működését érintő veszélyforrást!  A DE24 cellában kérem jelöljön meg egy, a BC24 cellában feltüntetett veszély elhárítására vonatkozó tervet! |
| 3. - 4. A vállalkozó bemutatása | **Vállalkozás bemutatása:**  A CF4 cellában adja meg a vállalkozás nevét!  A CF6 cellában kérem a nem releváns kifejezést tüntesse fel, mert a feltüntetett cím a vállalkozás székhelye és nem telephelye!  A CF17-18 cella (További tevékenységek besorolása TEÁOR kódok szerint) nem került kitöltésre, kérem pótolja!  **Vállalkozó bemutatása:**  A CE9 cella nem került kitöltésre, kérem pótolja!  A CE18 cella nem került kitöltésre, kérem pótolja!  A C21 és a DE21 cellákban az Eredménykimutatásban szereplő adózás előtti jövedelmeket szükséges feltüntetni, kérem javítsa!  A C26 cella nem került kitöltésre, kérem pótolja!  A DE26 cella nem került kitöltésre, kérem pótolja!  A C28 cellában szereplő erősséget kérem a C32 cellában, a gyakorlati tapasztalatok bemutatásánál tüntesse fel!  A C28 cellában a tevékenységgel kapcsolatos tudásra, szaktudásra ismeretre vonatkozó erősséget tüntessen fel!  A C30 cella nem került kitöltésére, kérem pótolja!  A DE30 cella nem került kitöltésére, kérem pótolja!  A C32 és a DE32 cellák nem kerültek kitöltésre, kérem pótolja! |
| 5. Működési terv | A Működési tervben csak a Foglalkoztatottak létszámának terve a jövőben táblázat került kitöltésre, a többi rész üres. Kérem pótolja figyelembe véve az előzetes üzleti terv kapcsán megküldött hiánypótló levelet! |
| 6.GANTT | A diagram nem került kitöltésre, kérem pótolja, figyelembe véve az előzetes üzleti terv kapcsán megküldött hiánypótló levelet! |
| 7.Piac-, versenytárselemzés | A Piac és versenytárselemzés egyáltalán nem került kitöltésre! Kérem pótolja figyelembe véve az előzetes üzleti terv kapcsán megküldött hiánypótló levelet! |
| 8.Árazás, értékesítés | A tervezett árképzési elv nem került megjelölésre (C4-7 cellák), kérem pótolja!  A CO10 cella nem került kitöltésre, kérem pótolja!  A CO14 cella nem került kitöltésre, kérem pótolja!  A tervezett értékesítési csatornák nem kerültek megjelölésre (C17-23 cellák valamint O17-23 cellák) kérem pótolja!  A Tervezett értékesítés az elkövetkező 1 évben táblázatban szereplő bevétel összegek nincsenek összhangban a Cash-flow-ban szereplő tervezett bevételekkel, kérem javítsa! |
| 9.Kommunikációs terv | A CO5 cella nem került kitöltésre, kérem pótolja!  A CO7 cella nem került kitöltésre, kérem pótolja, figyelembe véve az előzetes üzleti terv kapcsán megküldött hiánypótló levelet!  A Tervezett marketing költségek táblázatban szereplő költségek nem jelennek meg a Cash-flow-ban, kérem javítsa és teremtse meg az összhangot a Cash-flow-val!  Az értékesítési és kommunikációs célok elérését érintő potenciális veszélyforrások nem kerültek egyáltalán kitöltésre! Kérem pótolja és jelöljön meg 3 veszélyforrást az azokhoz kapcsolódó, elhárításra vonatkozó tervekkel. Kérem vegye figyelembe az előzetes üzleti terv kapcsán megküldött hiánypótló levelet! |
| 10.a -Cash-flow 1. év | A 333 333 Ft önerő összegét az Egyéb bevétel soron szükséges szerepeltetni, kérem javítsa!  Az N5 cellában egy képletezés szerepel, amelyet Ön törölt és az önerő összegét tüntette fel, kérem javítsa és az eredeti képletezést használja!  Az Eszközbeszerzés valamint az Információs technológia-fejlesztés sorokon szereplő összes költségek nem egyeznek meg az árajánlatokban szereplő összegekkel, kérem javítsa! |
| 10.b -Cash-flow 2. év | Bérköltséggel csak 2018. októberig tervez, kérem javítsa és a teljes évre tervezze be a bérköltséget elszámolható vagy nem elszámolható költségként! Ügyeljen arra, hogy a projekt keretében 12 hónapos megvalósítási időszakra tervezhet elszámolható költséget! |
| 10.c -Cash-flow 3-4. év | A Működési terv alapján 2019-ben további 1, 2020-ban pedig további 2 fő foglalkoztatását tervezi. Kérem ennek megfelelően tüntesse fel a bérköltséget valamint a bérjárulékok összegét!  A CD76 cella nem került kitöltésre, kérem pótolja figyelembe véve az előzetes üzleti terv kapcsán megküldött hiánypótló levelet!  A CD78 cella nem került kitöltésre, kérem pótolja figyelembe véve az előzetes üzleti terv kapcsán megküldött hiánypótló levelet! |
| 11.Eredménykimutatás | 2017-ben az Egyéb bevétel összege nincs összhangban a Cash-flow-val, kérem javítsa!  A Működési terv alapján 2019-ben további 1, 2020-ban pedig további 2 fő foglalkoztatását tervezi. Kérem ennek megfelelően tüntesse fel a bérköltséget valamint a bérjárulékok összegét! |
| 12.Veszélyforrás, mellékletek | A lehetséges veszélyforrások (B6-8 cellák) valamint az elhárításra vonatkozó tervek (C6-8 cellák) nem kerültek kitöltésre, kérem pótolja!  A 4. számú melléklet nem nyitható meg, kérem csatolja ismételten! |
| 13.Beküldés-Nyilatkozat | Szöveg beírásához kattintson ide. |
| 10.a-Cash-flow 1. év | Szöveg beírásához kattintson ide. |
| 10.b-Cash-flow 2. év | Szöveg beírásához kattintson ide. |

**Az Üzleti Tervéhez tett javaslataink, egyéb észrevételeink;**

Az üzleti terv egyéb részeiben szereplő hiányosságok miatt a Cash-flow érdemi vizsgálatára nincs lehetőség! Kérem pótolja a hiányosságot és ügyeljen arra, hogy a hiányzó részek összhangban legyenek a Cash-flow-val valamint a csatolt árajánlatokkal!

Mivel a vállalkozás megalapítására 2017. decemberben már nem kerülhet sor, így kérem ennek megfelelően gondolja át újra és végezze el a szükséges módosításokat a teljes üzleti tervben!

A végleges üzleti terv benyújtásával kapcsolatos részletes információk az alábbi oldalon elérhetőek. <http://segitunk.mva.hu/2017/06/19/uzleti-tervezes-folyamata/>

Előzetes Üzleti Tervében online, internetes hirdetési megoldásokat is tervezett alkalmazni. A Magyar Vállalkozásfejlesztési Alapítvány ügyfélköre számára NETENDŐLEL elnevezéssel előadásokat nyújt, melyek keretében lehetősége van megismernie azoknak az online alkalmazásoknak az alapinformációit, melyek egy mikro, kisvállalkozás mindennapjai során használatosak. Az előadásokat a programban résztvevő fiatalok is meghallgathatják, az alábbi oldalon elhelyezett tájékoztató és egyszerű helyfoglaló űrlap kitöltésében feljelentkezhet az előadásokra. <http://segitunk.mva.hu/2017/07/05/online-hirdetesek-alkalmazasok-vallalkozoknak/> Amennyiben részt kíván venni, kérjük, meg most jelezze szándékát, hogy az előadókat tudjuk időben informálni, hogy melyik helyszínen hány jelentkező, érdeklődő van az előadásokkal kapcsolatban.

A GINOP-5.2.3 pályázati felhívás és a 272/2014. Kormányrendelet szerinti költségvetési korlátok, arányok a Cash Flow előrejelzés táblázataiban rendben vannak.

Az Üzleti Terv menüpontban közzétett segédtáblázat lehetőséget ad arra, hogy folyamatosan áttervezze költségvetését, amennyiben a bekért árajánlatok által igazolt piaci ár eltér a cash-flow táblázataiban korábban rögzített összegtől.

Az előzetes üzleti terv beérkezése után megküldött e-mailünkben (<http://mailchi.mp/mva.hu/em_segedtablazat_arajanlatkeresek_170710>) már jeleztük az árajánlat kérés folyamatának kiemelt jellegét az üzleti tervezés kapcsán, illetve a későbbiekben a létrehozott vállalkozás részéről benyújtott GINOP-5.2.3 pályázat vonatkozásában.

Az üzleti tervezés kardinális kérdései, így az erre ajánlatkéréssel kapcsolatos részletes információk az alábbi internetes felületen elérhetőek. <http://segitunk.mva.hu/2017/07/09/az-uzleti-tervezes-kardinalis-kerdesei/>

***Amennyiben az*** [***eszakmagyar@mva.hu***](mailto:eszakmagyar@mva.hu) ***e-mail címre a cash-flow előrejelzés oldalak vÜT-ből kinyomtatott (egységes időbélyeggel és fájlnévvel a - CF1, CF2, CF3-4 oldalakat) minden oldalon valamint a 3 hitelesítő helyen is aláírt példányát a postára adás előtt színesben egybe szkennelve, legalább 300x300 dpi felbontással megküldi és a vÜT dokumentumokat az alábbiak szerint a dokumentumcsatolóban csatolja, nem kell megvárnunk a jóváhagyással a postai csomag beérkezését.”***

**A pontosított, kiegészített végleges Üzleti Tervét kérjük valamennyi, korábban is csatolt melléklettel (.xlsx, .pdf formátum és 1.-4. mellékletek) együtt felrögzíteni az Üzleti Terv menüpont végleges Üzleti Terv dokumentumcsatolójában.**

**Az átdolgozott végleges Üzleti Terv oldalait kérjük, kinyomtatni, minden oldalon aláírni és postai úton eljuttatni az MVA megadott címére (1277 Budapest 23 Pf.:4, tértivevénnyel, ajánlva). Kérjük, a borítékra írja rá: „vÜT jóváhagyás előtti tisztázó kérdés”.**

**A javított, végleges Üzleti Terv szerinti cash-flow előrejelzés kinyomtatott dokumentumokat kérjük a javításokkal érintett végleges Üzleti Terv oldalakkal együtt eljuttatni a postai csomagban.**

Az Üzleti Terv menüpontban közzétett egyedi segédtáblázata lehetőséget ad arra, hogy folyamatosan áttervezze költségvetését, ellenőrizze a GINOP-5.2.3 pályázati felhívás és a 272/2014. Kormányrendelet szerinti költségvetési korlátokat, arányokat. Amennyiben a későbbiekben a létrehozásra kerülő vállalkozás részéről bekért árajánlatok által igazolt piaci ár eltér a cash-flow táblázataiban rögzített összegtől a segédtáblázat segítségével költségvetését megfelelően át tudja tervezni.

Üdvözlettel:

Horváth László

ügyvezető igazgató-helyettes

Magyar Vállalkozásfejlesztési Alapítvány