|  |
| --- |
| Tóth Zsófia Zsanett |
|   |
| 3100 Salgótarján Camping út 5/a. |
| zsofiaboszi@gmail.com |

Tárgy: tisztázó kérdés üzleti tervhez

Tisztelt Jelentkező!

Alábbiakban tájékoztatjuk a 2018.03.27-én 12:50-kor csatolt végleges Üzleti Tervével kapcsolatos észrevételeinket. A végleges Üzleti Terv ellenőrzése, értékelése megtörtént, a jóváhagyás előtt, az alábbiakra szeretnénk felhívni a figyelmét.

Válasszon egy építőelemet.

Válasszon egy építőelemet.

**Az Üzleti Terv jóváhagyásához szükséges teendők, átdolgozást kiegészítést, javítást maga után vonó észrevételeink;**

| **Fejezet cím** | **Érintett adat****Módosítási iránymutatás** |
| --- | --- |
| 0. Fedlap | **Vezetői összefoglaló:**Kérem, mutassa be az egy éves működés eredményeként elérendő célokat!Kérem, mutassa be a 3-5 éves működés eredményeként elérendő célokat!Kérem mutassa be személyes tulajdonságait, (szak)tudását, készségeit és gyakorlati tapasztalatát, jártasságát a tervezett tevékenységgel kapcsolatban! Amennyiben saját maga nem rendelkezik ezekkel mutassa be, hogy hogyan tervezi biztosítani (pl. alkalmazottal)!Kérem, részletesen indokolja az Költségek közt szereplő összes tétel szükségességét!Kérem fejtse ki, hogy a vállalkozásához/a vállalkozás indításához hogyan kapcsolódónak az egyes költségtételek! Kérjük, részletesen mutassa be a vállalkozás indításához szükséges eszközöket!A Vezetői összefoglaló egészét tekintve kérem a kitöltési útmutató alapján eljárva bővebben fejtse ki a vállalkozással kapcsolatos elképzeléseit! |
| 2. Kritikus tényezők a vállalkozás indításakor | A 4. sorban (BE 4 cellában) fejtse ki, hogy mely hatóságnál, milyen átfutási idővel, mekkora nehézséggel, milyen költséggel szerezhetőek be az említett engedélyek!A 7. sorban (BE7 cellában) kérem tüntesse fel: Vállalkozásomra nem vonatkozik.A 12. sorban (BE 12 cellában) kérem fejtse ki bővebben milyen tapasztalatokat szerzett édesapja vállalkozásában, melyet a tervezett tevékenység kapcsán kamatoztatni tud!A vállalkozó személyét érintő potenciális veszélyforrások táblázatban kérem jelöljön meg még egy lehetséges veszélyt valamint hozzá kapcsolódóan az elhárításra vonatkozó tervet!A vállalkozás működését érintő potenciális veszélyforrások táblázatban kérem jelöljön meg még kettő lehetséges veszélyt valamint hozzá kapcsolódóan az elhárításra vonatkozó tervet! |
| 3. - 4. A vállalkozó bemutatása | **Vállalkozó bemutatása:**A C21 és a DE21 cellákban az adózás előtti jövedelmet kell megadnia az Eredménykimutatás alapján (2019-ben 785.000 Ft, 2021-ben 1.474.000 Ft), kérem javítsa! |
| 5. Működési terv | A légvárhoz csatolt ajánlat alapján annak ára 2.380 Euro, mely a végleges üzleti terv benyújtásának napján esedékes MNB árfolyamot figyelembe véve 744 012 Ft. Kérem tisztázza, hogy hány darab légvár beszerzését tervezi és az aktuális MNB árfolyamnak megfelelően szerepeltesse a kalkulált beszerzési árat a Működési tervben! Ügyeljen arra, hogy a beszerzési árat pontosan az ajánlatnak és a tervezett darabszámnak megfelelően szerepeltesse!A Domain név, weboldal fejlesztés tevékenység kapcsán csatolt árajánlat nem tartalmazza tételesen a szolgáltatásokat, amiket igénybe kíván venni. Kérjük az árajánlatban tételesen kerüljenek megjelölésre a szolgáltatások, tevékenységek díjai! Ügyeljen arra, hogy a Működési tervben a Domain név, weboldal fejlesztésre tervezett összeg az árajánlattal és a Cash-flow-val összhangban legyen!A Soaring Media Kft. tételes árajánlata alapján kérem az arculat, szórólap, névjegykártya és on-line marketing szolgáltatásokat is tüntesse fel az Eszközök egyedi bemutatása táblázatban az Immateriális javak – Szellemi termékek soron új sor beszúrásával! Ügyeljen arra, hogy a Működési tervben szereplő összeg az árajánlattal és a Cash-flow-val összhangban legyen!A szolgáltatás működési folyamatának bemutatása részt (CG44-45 cellák) nem töltötte ki, kérem pótolja és részletesen fejtse ki a szolgáltatás tartalmát!A Rendszeres beszállítók bemutatása táblázatot (CG50 cella) nem töltötte ki, kérem javítsa! |
| 6.GANTT | A Záró elszámolás és beszámoló benyújtását a diagramban 2019. márciusra tervezi, míg a Cash-flow-ban 2018. októberre. Kérem javítsa és teremtse meg az összhangot a Cash-flow-val!Kérem tüntesse fel az Eszközbeszerzés tevékenységet a Cash-flow-val és a Működési tervvel összhangban 2018. áprilisára! |
| 7.Piac-, versenytárselemzés | A Potenciális vásárlók bemutatása (természetes személyek esetén) részt nem töltötte ki )(CF20 cella), kérem pótolja!A CF27 cellát nem töltötte ki, kérem pótolja! Amennyiben nem releváns a tervezett tevékenység szempontjából, kérem azt tüntesse fel!A CF28 cellát nem töltötte ki, kérem pótolja! Amennyiben nem releváns a tervezett tevékenység szempontjából, kérem azt tüntesse fel!A 66. sorban (CF66 cellában) kérem fejtse ki bővebben a piacra be- és kilépést nehezítő tényezőket, nevezzen meg több tényezőt is!A 74. sorban (CF74 cellában) mutassa be részletesebben a szolgáltatást!A 75. sort (CF75 cella) nem töltötte ki, kérem pótolja!Kérem gondolja át, hogy valóban csak az említett egy gyengeséggel rendelkezik-e vállalkozása! Kérem gondolja át és egészítse ki a táblázatot! |
| 8.Árazás, értékesítés | A Tervezett értékesítés az elkövetkező 1 évben táblázat Összesen sorában helytelenül alkalmazta a képletezést (a 29-es sort is belevette, ami a hónapok megjelölése), így a havi bevételek összegei nem stimmelnek. Kérem javítsa! |
| 9.Kommunikációs terv | Az értékesítési és kommunikációs célok elérését érintő potenciális veszélyforrások táblázatban jelöljön meg még kettő lehetséges veszélyt és fejtse ki az elhárításukra vonatkozó tervet is! |
| 10.a -Cash-flow 1. év | A Záró elszámolás és beszámoló benyújtását a GANTT diagram alapján 2019. márciusra tervezi, míg a Cash-flow-ban 2018. októberre. Kérem javítsa és teremtse meg az összhangot a GANTT diagrammal! |
| 10.b -Cash-flow 2. év | A C12 cellában lévő képletezés hibás, emiatt ebben a cellában az árbevétel összege nem jelenik meg, kérem javítsa! |
| 10.c -Cash-flow 3-4. év | A CD76 cellát (A tervezett bevételi számok szöveges és számszaki alátámasztása, részletezése) nem töltötte ki, kérem pótolja!A CD78 cellát (A tervezett kiadások, ráfordítások szöveges és számszaki alátámasztása, részletezése) nem töltötte ki, kérem pótolja! |
| 11.Eredménykimutatás | Szöveg beírásához kattintson ide. |
| 12.Veszélyforrás, mellékletek | Kérem jelöljön meg még kettő, a vállalkozás pénzügyi helyzetét érintő potenciális veszélyforrást valamint ezekhez kapcsolódóan fejtse ki a tervet az elhárításra vonatkozóan! |
| 13.Beküldés-Nyilatkozat | Kérem a nyilatkozatokat töltse ki! |
| 10.a-Cash-flow 1. év | Szöveg beírásához kattintson ide. |
| 10.b-Cash-flow 2. év | Szöveg beírásához kattintson ide. |

**Az Üzleti Tervéhez tett javaslataink, egyéb észrevételeink;**

Kérjük, szíveskedjen bővebben kifejteni a szöveges részeket az üzleti terv egészére vonatkozóan!

A végleges üzleti terv benyújtásával kapcsolatos részletes információk az alábbi oldalon elérhetőek. <http://segitunk.mva.hu/2017/06/19/uzleti-tervezes-folyamata/>

Előzetes Üzleti Tervében online, internetes hirdetési megoldásokat is tervezett alkalmazni. A Magyar Vállalkozásfejlesztési Alapítvány ügyfélköre számára NETENDŐLEL elnevezéssel előadásokat nyújt, melyek keretében lehetősége van megismernie azoknak az online alkalmazásoknak az alapinformációit, melyek egy mikro, kisvállalkozás mindennapjai során használatosak. Az előadásokat a programban résztvevő fiatalok is meghallgathatják, az alábbi oldalon elhelyezett tájékoztató és egyszerű helyfoglaló űrlap kitöltésében feljelentkezhet az előadásokra. <http://segitunk.mva.hu/2017/07/05/online-hirdetesek-alkalmazasok-vallalkozoknak/> Amennyiben részt kíván venni, kérjük, meg most jelezze szándékát, hogy az előadókat tudjuk időben informálni, hogy melyik helyszínen hány jelentkező, érdeklődő van az előadásokkal kapcsolatban.

A GINOP-5.2.3 pályázati felhívás és a 272/2014. Kormányrendelet szerinti költségvetési korlátok, arányok a Cash Flow előrejelzés táblázataiban rendben vannak.

Az Üzleti Terv menüpontban közzétett segédtáblázat lehetőséget ad arra, hogy folyamatosan áttervezze költségvetését, amennyiben a bekért árajánlatok által igazolt piaci ár eltér a cash-flow táblázataiban korábban rögzített összegtől.

Az előzetes üzleti terv beérkezése után megküldött e-mailünkben (<http://mailchi.mp/mva.hu/em_segedtablazat_arajanlatkeresek_170710>) már jeleztük az árajánlat kérés folyamatának kiemelt jellegét az üzleti tervezés kapcsán, illetve a későbbiekben a létrehozott vállalkozás részéről benyújtott GINOP-5.2.3 pályázat vonatkozásában.

Az üzleti tervezés kardinális kérdései, így az erre ajánlatkéréssel kapcsolatos részletes információk az alábbi internetes felületen elérhetőek. <http://segitunk.mva.hu/2017/07/09/az-uzleti-tervezes-kardinalis-kerdesei/>

***Amennyiben az*** ***eszakmagyar@mva.hu*** ***e-mail címre a cash-flow előrejelzés oldalak vÜT-ből kinyomtatott (egységes időbélyeggel és fájlnévvel a - CF1, CF2, CF3-4 oldalakat) minden oldalon valamint a 3 hitelesítő helyen is aláírt példányát a postára adás előtt színesben egybe szkennelve, legalább 300x300 dpi felbontással megküldi és a vÜT dokumentumokat az alábbiak szerint a dokumentumcsatolóban csatolja, nem kell megvárnunk a jóváhagyással a postai csomag beérkezését.”***

**A pontosított, kiegészített végleges Üzleti Tervét kérjük valamennyi, korábban is csatolt melléklettel (.xlsx, .pdf formátum és 1.-4. mellékletek) együtt felrögzíteni az Üzleti Terv menüpont végleges Üzleti Terv dokumentumcsatolójában.**

**Az átdolgozott végleges Üzleti Terv oldalait kérjük, kinyomtatni, minden oldalon aláírni és postai úton eljuttatni az MVA megadott címére (1277 Budapest 23 Pf.:4, tértivevénnyel, ajánlva). Kérjük, a borítékra írja rá: „vÜT jóváhagyás előtti tisztázó kérdés”.**

**A javított, végleges Üzleti Terv szerinti cash-flow előrejelzés kinyomtatott dokumentumokat kérjük a javításokkal érintett végleges Üzleti Terv oldalakkal együtt eljuttatni a postai csomagban.**

Az Üzleti Terv menüpontban közzétett egyedi segédtáblázata lehetőséget ad arra, hogy folyamatosan áttervezze költségvetését, ellenőrizze a GINOP-5.2.3 pályázati felhívás és a 272/2014. Kormányrendelet szerinti költségvetési korlátokat, arányokat. Amennyiben a későbbiekben a létrehozásra kerülő vállalkozás részéről bekért árajánlatok által igazolt piaci ár eltér a cash-flow táblázataiban rögzített összegtől a segédtáblázat segítségével költségvetését megfelelően át tudja tervezni.

Üdvözlettel:

Horváth László

ügyvezető igazgató-helyettes

Magyar Vállalkozásfejlesztési Alapítvány